

# Rapporto periodico sulla situazione del personale maschile e femminile

Biennio 2022/2023

(art. 46 del D.Lgs. 11 aprile 2006, n.198 e successive  
modificazioni)



## Sezione 1 - Informazioni generali sull'azienda

<b>Codice Fiscale*</b>	00805970159		
<b>Ragione Sociale*</b>	MCKINSEY & COMPANY, INC. ITALY		
<b>Sede Legale</b>	<b>Comune*</b>	MILANO	<b>Cap*</b> 20122
	<b>Indirizzo*</b>	PIAZZA DUOMO 31	
	<b>E-mail</b>	[REDACTED]	
	<b>PEC</b>	MCKINSEY@LEGALMAIL.IT	
	<b>Telefono</b>	[REDACTED]	
Occupazione totale al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)	<b>Numero complessivo*</b>	577	<b>Di cui femmine*</b> 261
<b>Attività economica esercitata*</b>	70.22.09 - Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale		

## Sezione 1.1 - Contratti Collettivi Nazionali del Lavoro

**Contratto applicato al maggior numero di lavoratori\*** COMMERCIO - Confcommercio

### Sezione 1.1.1 - Eventuali altri Contratti Collettivi Nazionali applicati (0 ... n)

DIRIGENTI - Aziende Industriali

### Sezione 1.1.2 - Eventuali altri contratti di II livello applicati (0 ... n)

**Aziendale:** ☐ Si ☒ No  
**Territoriale:** ☐ Si ☒ No

## Sezione 1.2 - Anagrafica unità produttive

Numero unità produttive: 2

Note

## Sezione 2 - Informazioni generali sul numero complessivo di occupati

Tabella 2.1 - Totale occupati nel biennio

Occupati alle dipendenze al 31/12/2022 (primo anno del biennio) e al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Occupati alle dipendenze al 31/12/2022 (primo anno biennio)	274	85	211	111	87	68	0	0	572	264	3	2
Assunzioni	15	3	61	29	3	2	0	0	79	34	0	0
Cessazioni	30	9	34	18	10	10	0	0	74	37	0	0
Occupati alle dipendenze al 31/12/2023 (secondo anno biennio)	259	79	238	122	80	60	0	0	577	261	3	2

Tabella 2.2 - Occupati alle dipendenze, promossi e assunti per categoria professionale e livello di inquadramento - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

			Occupati al 31/12/2023		PROMOSSI		ASSUNTI		
CCNL	Livello		M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	
			Dirigenti	259	79	37	19	15	3
DIRIGENTI - Aziende Industriali	1° Livello		259	79	37	19	15	3	
			Quadri	238	122	4	2	61	29
COMMERCIO - Confcommercio	1° Livello		238	122	4	2	61	29	
			Impiegati	80	60	6	6	3	2
COMMERCIO - Confcommercio	1° Livello		39	27	6	6	2	1	
COMMERCIO - Confcommercio	2° Livello		13	9	0	0	1	1	
COMMERCIO - Confcommercio	3° Livello		26	24	0	0	0	0	

COMMERCIO - Confcommercio	4° Livello		2	0	0	0	0	0
Operai  TOTALE  di cui Disabili e Cat. Protette			0	0	0	0	0	0
			577	261	47	27	79	34
			3	2	0	0	0	0
COMMERCIO - Confcommercio	1° Livello		2	2	0	0	0	0
COMMERCIO - Confcommercio	2° Livello		1	0	0	0	0	0

**Tabella 2.3 - Occupati alle dipendenze per categoria professionale, tipo di contratto e condizione lavorativa - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)**

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Contratti a tempo indeterminato	258	79	186	99	80	60	0	0	524	238	3	2
di cui Part Time	2	2	3	2	6	6	0	0	11	10	0	0
di cui intermittenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in lavoro agile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Contratti a tempo determinato	1	0	52	23	0	0	0	0	53	23	0	0
di cui Part Time	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui intermittenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in lavoro agile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Apprendistato					0	0	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE dipendenti	259	79	238	122	80	60	0	0	577	261	3	2
di cui Part Time	2	2	3	2	6	6	0	0	11	10	0	0
di cui intermittenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
di cui in lavoro agile	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIPENDENTI IN CIG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dipendenti in stato di gravidanza o in congedo a qualunque titolo (es. aspettativa)	7	6	38	17	4	4	0	0	49	27	0	0
di cui in congedo obbligatorio di maternità/paternità	4	4	0	0	4	4	0	0	8	8	0	0
di cui in congedo parentale	4	4	0	0	4	4	0	0	8	8	0	0
LAVORATORI IN SOMMINISTRAZIONE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ORE LAVORATE	496255	158352	328441	168350	146315	87822	0	0	971011	414524	865	519
di cui ore di straordinario	0	0	0	0	4345	2781	0	0	4345	2781	0	0

**Tabella 2.4 - Mobilità tra unità produttive, promozioni a categoria superiore, cessazioni e trasformazioni di contratti registrati nell'anno - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)**

Mobilità tra unità produttive e promozioni a categoria superiore - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Trasferiti tra unità produttive o dipendenze	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Promossi a categoria superiore	0	0	33	17	4	2	0	0	37	19	0	0

Cessazioni dei rapporti di lavoro - al 31/12/2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Cessazioni	30	9	34	18	10	10	0	0	74	37	0	0

## DI CUI

Licenziamenti collettivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Licenziamenti individuali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dimissioni	30	9	34	18	10	10	0	0	74	37	0	0
di cui riferite ad occupati con figli 0-3 anni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Risoluzione consensuale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pensionamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prepensionamenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Altro	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

## TRASFORMAZIONE DEI CONTRATTI

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Da tempo determinato a tempo indeterminato	0	0	41	21	8	6	0	0	49	27	0	0
Da Part Time a tempo pieno	2	2	0	0	1	1	0	0	3	3	0	0
Da tempo pieno a Part Time	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0

Tabella 2.5 - Formazione del personale svolta nel corso del 2023 (secondo anno del biennio)

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
Numero partecipanti	200	60	40	20	50	45	0	0	290	125	3	2
Numero totale ore di formazione	80	80	80	80	80	80	0	0	240	240	80	80

**Tabella 2.6 - Processi e strumenti di selezione, reclutamento, accesso alla qualificazione professionale e manageriale**

<p><b>Processi di reclutamento e selezione in fase di assunzione *</b></p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Programmi di reclutamento tramite scuola o università</p> <p><input type="checkbox"/> Fiere del lavoro</p> <p><input type="checkbox"/> Social Network</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Valutazione di c.v.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Intervista/colloquio</p> <p><input type="checkbox"/> Concorso o altra procedura selettiva pubblica</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Prove attitudinali o di abilità</p> <p><input type="checkbox"/> Altro</p> <p>Specificare:</p>
<p><b>Procedure utilizzate per l'accesso alla qualificazione professionale e alla formazione manageriale *</b></p>	<p><input type="checkbox"/> Anzianità di servizio</p> <p><input type="checkbox"/> Colloquio motivazionale</p> <p><input type="checkbox"/> Titoli acquisiti</p> <p><input type="checkbox"/> Specifica competenza acquisita</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Valutazione della performance</p> <p><input type="checkbox"/> Esami o concorsi interni</p> <p><input type="checkbox"/> Altro</p> <p>Specificare:</p>
<p><b>Strumenti e sulle misure resi disponibili per promuovere la conciliazione dei tempi di vita e di lavoro *</b></p>	<p><input type="checkbox"/> Congedi e permessi ulteriori rispetto a quelli obbligatori</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Flessibilità oraria in entrata e uscita</p> <p><input type="checkbox"/> Banca delle ore</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Smart working o altre forme di lavoro da remoto</p> <p><input type="checkbox"/> Bonus nascita</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Contributi o convenzioni per asili nido</p> <p><input type="checkbox"/> Contributi o convenzioni per attività extra scolastiche dei figli dei dipendenti</p> <p><input type="checkbox"/> Servizi di supporto alla genitorialità (es. nido aziendale, spazio studio, baby sitter a domicilio, ecc.)</p> <p><input type="checkbox"/> Facilitazioni al trasferimento di sede</p> <p><input type="checkbox"/> Altro</p> <p>Specificare:</p>

<p><b>Presenza di politiche aziendali a garanzia di un ambiente di lavoro inclusivo *</b></p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Mensa aziendale</p> <p><input type="checkbox"/> Maggiordomo aziendale</p> <p><input type="checkbox"/> Servizi di navetta</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Mobility manager</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Diversity manager</p> <p><input type="checkbox"/> Disability manager</p> <p><input type="checkbox"/> Codice di Condotta – consigliere/a di fiducia</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Palestra aziendale o convenzioni con centri sportivi</p> <p><input type="checkbox"/> Attività ricreative e culturali extra lavorative</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Sportelli di ascolto/supporto psicologico</p> <p><input type="checkbox"/> Altro</p> <p>Specificare:</p>
<p><b>Criteri adottati per le progressioni di carriera *</b></p>	<p><input type="checkbox"/> Anzianità di servizio</p> <p><input type="checkbox"/> Titoli acquisiti</p> <p><input type="checkbox"/> Formazione specifica</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Valutazione delle performance</p> <p><input type="checkbox"/> Esami e concorsi interni</p> <p><input type="checkbox"/> Altro</p> <p>Specificare:</p>



**Tabella 2.7 - Retribuzione iniziale per categoria professionale (al 31/12/2022)**

**MONTE RETRIBUTIVO ANNUO LORDO**

	<b>M+F*</b>	<b>F*</b>
<b>Dirigenti</b>	€ 105.022.179,91	€ 12.664.764,00
<b>Quadri</b>	€ 8.391.596,42	€ 3.027.239,60
<b>Impiegati</b>	€ 3.978.044,13	€ 3.686.179,47
<b>Operai</b>	€ 0,00	€ 0,00
<b>di cui Disabili e cat. protette</b>	€ 161.892,47	€ 92.723,53

**Tabella 2.8 - Retribuzione annua per categoria professionale e livello di inquadramento - al 31/12/2023  
(secondo anno del biennio)**

CCNL	Livello	MONTE RETRIBUTIVO ANNUO LORDO		di cui componenti accessorie del salario, straordinari, superminimi, premi di produttività e altro		
			M+F*	F*	M+F*	F*
Dirigenti			€ 90.910.150,26	€ 14.272.177,99	€ 46.727.035,05	€ 4.123.197,50
DIRIGENTI - Aziende Industriali	1° Livello		€ 90.910.150,26	€ 14.272.177,99	€ 46.727.035,05	€ 4.123.197,50
Quadri			€ 8.728.315,42	€ 4.872.551,41	€ 479.168,40	€ 280.010,74
COMMERCIO - Confcommercio	1° Livello		€ 8.728.315,42	€ 4.872.551,41	€ 479.168,40	€ 280.010,74
Impiegati			€ 3.909.335,57	€ 2.477.855,35	€ 409.036,50	€ 304.860,59
COMMERCIO - Confcommercio	1° Livello		€ 2.273.755,03	€ 1.214.892,52	€ 290.000,00	€ 220.000,00
COMMERCIO - Confcommercio	2° Livello		€ 558.498,00	€ 354.468,74	€ 76.500,00	€ 64.860,59
COMMERCIO - Confcommercio	3° Livello		€ 1.000.766,28	€ 908.494,09	€ 38.000,00	€ 20.000,00
COMMERCIO - Confcommercio	4° Livello		€ 76.316,26	€ 0,00	€ 4.536,50	€ 0,00
Operai			€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
di cui Disabili e cat. protette			€ 128.073,41	€ 89.429,91	€ 7.000,00	€ 2.000,00
COMMERCIO - Confcommercio	1° Livello		€ 89.429,91	€ 89.429,91	€ 5.000,00	€ 2.000,00
COMMERCIO - Confcommercio	2° Livello		€ 38.643,50	€ 0,00	€ 2.000,00	€ 0,00

**Tabella 2.8.1 - Dettaglio componenti accessorie del salario**

	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*	M+F*	F*
<b>Straordinari</b>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 107.865 ,84	€ 75.741, 45	€ 0,00	€ 0,00	€ 107.865 ,84	€ 75.741, 45	€ 0,00	€ 0,00
<b>Superminimi individuali</b>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Premi di produttività</b>	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
<b>Altro (es. Benefit Aziendali)</b>	€ 46.727. 035,05	€ 4.123.1 97,50	€ 479.168 ,40	€ 280.010 ,74	€ 301.170 ,66	€ 229.119 ,14	€ 0,00	€ 0,00	€ 47.507. 374,11	€ 4.632.3 27,38	€ 7.000,0 0	€ 2.000,0 0

**Elenco delle componenti accessorie valorizzate nella riga “Altro (es. Benefit Aziendali)”:**

bonus performance, Contributo spese trasferimento, diaria, welfare aziendale

### Sezione 3 - Informazioni generali sulle unità produttive nell'ambito provinciale

**Tabella 3.1 - Occupati per provincia con più di cinquanta dipendenti, al 31/12/2023 (secondo anno del biennio) - (0..n)**

	PROVINCIA	DIRIGENTI		QUADRI		IMPIEGATI		OPERAI		TOTALE		di cui DISABILI e CAT. PROTETTE	
		M+F	F	M+F	F	M+F	F	M+F	F	M+F	F	M+F	F
#. 1	ROMA	17	3	23	1	10	8	0	0	50	12	1	0
#. 2	MILANO	242	76	215	121	70	52	0	0	527	249	2	2

# Rapporto periodico sulla situazione del personale maschile e femminile

Biennio 2022/2023

(art. 46 del D.Lgs. 11 aprile 2006, n.198 e successive  
modificazioni)



## COMUNICAZIONE DI AVVENUTA PRESENTAZIONE RAPPORTO

### DATI DELL'AZIENDA DICHIARANTE

**Codice Fiscale** 00805970159  
**Ragione Sociale** MCKINSEY & COMPANY, INC. ITALY

### SEDE LEGALE

**Indirizzo** PIAZZA DUOMO 31  
**Città** MILANO(MI)  
**CAP** 20122  
**Nazione** ITALIA  
**E-mail** [REDACTED]  
**PEC** MCKINSEY@LEGALMAIL.IT  
**Telefono** [REDACTED]

### DATI INVIO

**Codice comunicazione** 20240529122306077 **Data Invio** 16/07/2024 14:38:02  
**Stato** Inviato  
**Inviata da** [REDACTED]  
**Codice Fiscale** [REDACTED]